



Mirko Bevini
Presidente SCAM

ETICA E RESPONSABILITÀ INDUSTRIALE

SCAM è una SpA controllata da PROGEO sca e partecipata da altre cooperative di agricoltori dislocate su tutto il territorio nazionale. È un'industria agrochimica, leader nazionale nel comparto fertilizzanti organo-minerali, che produce e commercializza anche agrofarmaci per la difesa delle piante, prodotti specifici per l'agricoltura biologica a marchio "Biosistem".

SCAM - Dalle origini ad oggi

Nasce a Carpi, nel 1951, come cooperativa produttrice di fertilizzanti organo-minerali per i soci agricoltori.

Il "principio ispiratore", in quel tempo (anni Cinquanta) era: "Ad ogni terra il suo concime" e questo ebbe sviluppi significativi solo negli anni Ottanta.

Oggi, SCAM si propone con una *mission* ed una *vision* orientate alla valorizzazione e sostenibilità delle filiere agroindustriali alimentari e questo, di nuovo, la proietta nel futuro (PAC post-2013); SCAM dunque, ha le radici nel futuro, ma opera nel presente per garantire quel futuro.

La bussola che guida strategie e azioni è la sostenibilità (ambientale, economica, sociale):

- presenza industriale per il territorio;
- organizzazione per le persone;
- offerta al mercato per l'ambiente, gli operatori, i consumatori di prodotti agricoli.

Da quando, nel 1994, SCAM, anche azienda ad alto rischio di incidenti rilevante (D.Lgs. 334/99), ha aderito al Programma Responsible Care ha sviluppato con determinazione un sistema di gestione integra-

to qualità-salute-sicurezza-ambiente ottenendo, in rapida successione, i più prestigiosi riconoscimenti oggi noti (ISO 9001 e 14001, EMAS, UNI 10617, OHSAS 18001).

Nel 2005, in considerazione dei risultati conseguiti, a SCAM è stata assegnata la Certificazione di Eccellenza.

Sistemi di gestione e relative certificazioni ottenute sono sempre stati concepiti da SCAM quali strumenti per il miglioramento permanente e mai come medagliette da esibire; solo così è stato possibile conseguire risultati concreti straordinari quali, ad esempio:

- polveri emesse: erano 14,32 t/anno nel 1994; sono oggi (2010) 1,33 t/anno (limite AIA 11,1 t/anno);
- % rifiuti non pericolosi inviati a recupero: 55% anni 2005/2006; 95% anni 2009/2010;
- % coperture contenenti amianto (tot. sup. cop.: 38.000 mq): 50,0% nel 2001; 0,0% a fine 2011.

L'offerta SCAM

Agrofarmaci

La ricerca e l'offerta SCAM propongono tre valori/chave determinanti:

- 1) molecole stabilizzate ad alta efficacia;

2) formulazioni e confezioni a basso impatto sull'ambiente (per esempio sacchetti idrosolubili);

3) tecniche applicative a minimo dosaggio e x residuo "0".

Nel 1987, prima in Italia, a testimonianza di una vera "vocazione", SCAM, inizia la distribuzione del *Bacillus Thuringiensis*, il primo insetticida biologico.

I fertilizzanti organo-minerali SCAM traggono origine dalle sperimentazioni del prof. Draghetti (anni Quaranta/Cinquanta). Draghetti coniugò le virtù dei fertilizzanti organici (noti fin dall'antichità) con quelle dei concimi chimici di sintesi N-P-K (teorizzati da Justus von Liebig, chimico tedesco, padre della concimazione chimica nota). Assicurarsi produttività conservando la fertilità dei terreni significa garantire l'approvvigionamento agroalimentare, salvaguardando rigorosamente il "bene terra" e questo è il primo obbligo etico perché: "la terra l'abbiamo in prestito dai nostri figli, non in eredità dai nostri padri" (antico detto Masai).

In fondo, ciò esprime già il concetto di sostenibilità.

La grande innovazione degli organo-minerali, sta nell'aver proposto un utilizzo ad alta efficienza agronomica e maggiore prestazione ambientale degli elementi chimici N-P-K.

Le lunghe ed impegnative sperimentazioni, sempre condotte in collaborazione con le più qualificate università italiane e con i più prestigiosi istituti di ricerca specializzati, hanno dimostrato che la percentuale di utilizzo, da parte delle colture, dei principali macroelementi apportati ottenibile con i concimi SCAM, risulta superiore, in misura che va dal 30% al 70%, rispetto ai concimi chimici agronomicamente equivalenti. E questo grazie ai requisiti distintivi dei fertilizzanti organo-minerali SCAM (a base di torba umificata):

- rilascio degli elementi nutritivi graduale;
- protezione degli elementi nutritivi elevata.

La maggiore prestazione ambientale, SCAM ha voluto, addirittura, certificarla; nel 2007, SCAM ha ottenuto, prima ed ancora unica industria agrochimica in Europa e nel Mondo, la Certificazione della Dichiarazione Ambientale di Prodotto (EPD) per i propri fertilizzanti organo-minerali. L'EPD analizza l'intero ciclo di vita del prodotto e misura, attraverso indicatori ambientali, gli impatti in ogni singola fase; sostanzialmente, corrisponde al calcolo dell'impronta ecologica. Le misurazioni previste dall'EPD dimostrano che le emissioni di AP (gas acidificanti causa delle piogge acide), EP (sostanze che, in acqua, impoveriscono l'ossigeno; causa di eutrofizzazione), GWP (Global Warming Potential; gas serra, prima causa del riscaldamento del pianeta), provocate da un normale concime minerale sono più elevate rispetto all'organo minerale SCAM a parità di efficacia agronomica, in misura che va dal 217,5%(EP), al 227,1(AP) fino al 266,8% (GWP). Sono dimensioni che dovrebbero far riflettere, nell'ottica della sostenibilità, nelle sedi in cui si decidono i criteri di distribuzione delle risorse PAC.

Etica industriale e concezione di sé

Concepire l'impresa come sistema, praticare i valori ed i principi enunciati significa pensare a sé (e/o al proprio gruppo) in funzione del

mondo e non pensare al mondo in funzione di sé (e/o del proprio gruppo). Pare, dunque, che esista una stretta relazione tra concezione d'impresa ed etica industriale e, aggiungerei, che esista anche una stretta relazione tra concezione di sé ed etica in generale.

Conclusioni

I requisiti dell'offerta ed i risultati esposti, rappresentano la parte "materiale", "visibile" dell'Impresa, ma sono figli di una precisa "concezione d'impresa" e di conseguenti "modalità di gestione" della stessa. L'impresa può essere concepita in due modi:

- 1) l'impresa è un'istituzione economica della società (è una parte di un sistema) ed esiste per soddisfare una domanda da questa espressa. In questo caso, l'impresa migliore è quella che si propone di durare più a lungo e che, conseguentemente, tende a fare la cosa più giusta (sostenibile in termini economici, ambientali, per le persone);
- 2) l'impresa è un fenomeno opportunistico/speculativo destinato a massimizzare il profitto in fretta. In questo caso, l'impresa migliore è quella che fa più profitti ora e che, conseguentemente, tende a fare la cosa più conveniente.

SCAM, nata cooperativa e ora figlia della cooperazione (per la quale l'intergenerazionalità ed il "durare a lungo" rappresentano quasi un obbligo statutario), non esita a riconoscersi nella opzione 1.

È da tale concezione d'impresa che deriva, poi, una modalità di gestione ispirata ai seguenti principi guida e sistema di valori:

- rispetto delle persone e della loro dignità a prescindere dal rango;
- rispetto dell'ambiente;
- profitto come mezzo per perpetuare l'impresa, assicurare benessere a chi vi lavora e conservare la capacità di soddisfare una domanda della società;
- responsabilità sociale verso terzi interni ed esterni.

Il profitto, dunque è considerato un risultato residuale assolutamente indispensabile dell'attività d'impresa; se non riesce a produrre profitto residuale e lo si ottiene solo, sacrificando la sostenibilità, significa, semplicemente, che non si è in grado di fare impresa.

