

Noleggiare elettricità e aria compressa

di Mario Gargantini

Il noleggio si rivela sempre una scelta strategica anche nel caso di macchine per la produzione di energia e di aria compressa. Con la creazione di Rent Service, Atlas Copco ha avviato la diffusione in Italia di questa forma di outsourcing ed ora espande la sua offerta anche in ambito industriale. Particolarmente sensibili ai vantaggi del renting sono le industrie chimiche, farmaceutiche e petrolchimiche.



In momenti come quello attuale, dominati da un alto grado di incertezza, investire in macchinari e attrezzature per la produzione può essere vissuto come un rischio elevato da parte di molte aziende. Ecco allora che le imprese tendono sempre più a esternalizzare talune attività per rendere più flessibile la propria struttura finanziaria e operativa. Si ricorre perciò all'outsourcing, una tendenza che si manifesta portando all'esterno non soltanto alcune attività ma anche i processi di investimento. È il caso del renting che costituisce una concreta alternativa all'opzione di acquisto di un determinato bene.

Renting, dal verbo inglese to rent (affittare, noleggiare) è l'espressione coniata da Atlas Copco come vero e proprio verbo della nuova cultura dell'utilizzo nella produzione di energia. "Si tratta in sostanza - dice Massimo Marchetti, rental manager di Rent Service by Atlas Copco - di pagare l'uso anziché l'acquisto. È sul filo di questa filosofia che sta correndo sempre più veloce anche in Italia il settore del noleggio. Una filosofia che nasce dalla comprensione di come sia imprenditorialmente più corretto e vantaggioso avere risorse disponibili per cogliere le opportunità di sviluppo aziendale favorite dal mercato, invece di concentrarle in immobilizzazioni tecniche".

Perché noleggiare?

In effetti, nel mercato dell'energia produttiva e dell'aria compressa la cultura dell'utilizzo dei beni strumentali sta sosti-

tuendo quella del possesso. Oggi questa evoluzione muta alla radice le modalità organizzative delle imprese in ogni settore industriale.

La cultura dell'utilizzo, come noto, nasce negli ultimi decenni per rispondere al repentino sviluppo tecnologico ed alla conseguente rapida obsolescenza dei beni; un processo che costringe le imprese a continue rincorse contro la perdita di competitività e la svalutazione degli investimenti.

Il renting si sta rivelando il miglior antidoto all'obsolescenza dei macchinari e delle attrezzature. Dove l'aggiornamento in tempo reale delle tecnologie è la discriminante per il successo di un'impresa, il noleggio rappresenta la soluzione più economica e flessibile.

Sempre più spesso le aziende decidono di non rinunciare ad un lavoro solo perché i macchinari sono già impegnati nella produzione di routine o in altre attività produttive o solo perché il parco non dispone di macchinari specifici per interventi particolari.

Oggi, le aziende davvero competitive acquisiscono tutti i lavori che possono svolgere con il proprio know how e ricorrono al noleggio dei macchinari che servono alla sua realizzazione.

Infatti, uno dei principali vantaggi del ricorso al renting è la possibilità di concentrare le proprie risorse solo nella ricerca delle soluzioni migliori, più adatte all'economia d'impresa, anziché disperdere tempo, energie e risorse nell'intento di organizzare i lavori in base alla disponibilità di macchinari, talvolta obsoleti, di

cui l'azienda dispone. Ma i motivi della rapida affermazione dell'outsourcing in tutti gli ambiti industriali sono più ampi e complessi. Il primo fattore è da ricercare nell'evoluzione dei mercati caratterizzati da improvvisi e continui cambiamenti con cicli di vita produttivi sempre più corti, dove la flessibilità diventa un'indispensabile arma strategica e un fattore competitivo di vitale importanza. A ciò si somma l'assoluta necessità di far fronte a qualsiasi nuovo bisogno o nuova richiesta, immediatamente e senza la minima attesa, sia che si debbano affrontare guasti, emergenze o imprevisti di ogni tipo, sia che si tratti di nuovi progetti o di collaudi. Utilizzare un bene strumentale, invece di possederlo, significa godere di una garanzia globale ed assolutamente illimitata nel tempo, di tranquillità assicurativa e di assistenza tempestiva, in quanto le macchine sono mantenute dal noleggiatore; evitando la necessità di stock di ricambi, di officine e personale addetto.

Le flotte Atlas Copco

Su questo percorso Atlas Copco ha iniziato a muoversi in modo deciso nel 1997, a livello internazionale, acquisendo Prime Service, uno dei protagonisti del mercato americano.

In Italia i primi passi risalgono, invece, al 1998 con la nascita di Rent Service by Atlas Copco. Passi che vengono mossi, in questa prima fase, nel settore delle costruzioni e in particolare dell'ingegneria civile con una flotta di motocompres-

sori, generatori e torri faro; un settore dove, negli ultimi anni, si è registrata una forte espansione della domanda di noleggio che, pur non avendo ancora raggiunto i livelli dei paesi anglosassoni, ha conquistato importanti quote di mercato. Conseguentemente, anche l'offerta ha cercato di rispondere in modo adeguato, ma ha finito per frammentarsi in una miriade di piccoli operatori, prevalentemente locali.

In questo scenario, Rent Service by Atlas Copco è riuscita a differenziarsi, organizzandosi in modo da essere presente direttamente con il proprio marchio su tutto il territorio nazionale e focalizzando la propria attività su macchine altamente specializzate destinate ad aziende altrettanto specializzate. Una scelta che è risultata vincente, tanto che nel 2001 Rent Service, ha iniziato a diversificare la propria attività, allargando il raggio d'azione al settore industriale. Qui l'offerta di Rent Service spazia attualmente dagli elettrocompressori lubrificati e oil free, agli essiccatori. Sul fronte della domanda, per il momento, è prevalente la richiesta di intervento per emergenze, manutenzioni o picchi di produzione, in modo da coprire con il noleggio esigenze temporanee, spesso anche molto limitate nel tempo.

Rent Service by Atlas Copco vuol dire oggi poter contare su una flotta di circa 500 macchine tra motocompressori, generatori, torri faro, elettrocompressori (lubrificati ed oil free fino a 250 kW) ed accessori vari, ma anche su altre macchine molto particolari della Rental Europe, l'organizzazione internazionale di Atlas Copco dedicata al renting quali motocompressori oil free, elettrocompressori mobili generatori containerizzati.

La convenienza del noleggio rispetto all'acquisto del macchinario è evidente per tutti quegli usi limitati nel tempo, connessi cioè al noleggio di breve termine (fino ad un anno). Pensiamo ai cantieri nell'edilizia e nell'industria, a manutenzioni straordinarie, picchi di produzione, al caso di macchine in *stand by* per un periodo limitato.

Tutte queste situazioni vedono sicura-



Alcuni esemplari della flotta Rent Service:
(dall'alto in basso) gruppo elettrogeno, elettrocompressore,
motocompressore

mente il noleggio più conveniente rispetto all'acquisto: l'utilizzo del bene, cioè la chiave di lettura della scelta, è troppo basso per poter decidere di acquistare. Se poi alla valutazione si vuole dare una base quantitativa, bisogna ragionare sul noleggio a lungo termine, quale base di paragone con l'alternativa dell'acquisto. Bisogna sottolineare, però, che il confronto matematico è estremamente difficile in quanto nell'uso di un bene si possono presentare tali e tante situazioni impreviste da generare costi non programmati, come emerge da diverse analisi economiche svolte in questi anni. *"Comunque, al di là di esercizi matematici - aggiunge Marchetti - ciò che non risulterà mai dalle analisi finanziarie, è la valenza strategica del noleggio, strumento che permette di elevare all'ennesima potenza la flessibilità aziendale, permettendo l'uso delle risorse, espresse in termini di consumo di liquidità propria o capacità di credito verso banche, nel core business. Noleggiando, cioè, non si sottrae liquidità all'azienda e non si utilizzano gli affidamenti presso le banche, mantenendo inalterata la capacità aziendale di utilizzare tali risorse per altri scopi. Le sembra poco?"*

Il renting con Atlas Copco significa, in sintesi, disponibilità immediata di energia e aria compressa, con una serie di vantaggi che si possono così riassumere:

- tempestività nel fronteggiare imprevisti, guasti, emergenze di ogni tipo;
- flessibilità nel risolvere picchi di produzione, collaudi, progetti speciali, muta-

te richieste del mercato;

- assenza di oneri di investimento e dei relativi costi di manutenzione e assicurazione;
- garanzia illimitata su macchine sempre tecnologicamente avanzate e protette dall'assistenza Atlas Copco;
- tranquillità di assistenza totale su tutto il territorio nazionale;
- deducibilità fiscale completa invece di lunghi ammortamenti;
- consulenza e assistenza tecnica e gestionale degli uomini Atlas Copco.

Nel settore chimico, petrolchimico e farmaceutico

In Italia, la mentalità favorevole a questo tipo di servizio

si sta lentamente facendo strada, vincendo qualche residua resistenza e facendo tesoro dei risultati positivi che iniziano a manifestarsi. Tra i settori industriali maggiormente interessati ai vantaggi del renting ci sono senz'altro il chimico, il petrolchimico e la farmaceutica.

Alcuni progetti avviati o in fase di elaborazione da parte di Rent Service lo stanno a dimostrare. Come nel caso di Acs Dobfar, dove una progettazione ad hoc ha permesso di approntare in tempi brevi una speciale centrale di aria compressa con macchine da 250 kW, che alimentavano delle reazioni biochimiche molto sofisticate e decisive per lo sviluppo di alcune linee di produzione di antibiotici.

Oppure nel caso di Caffaro (a Cesano Maderno), che ha dovuto gestire delle manutenzioni di cabine elettriche e ha sopperito alla provvisoria mancanza di energia elettrica con un gruppo di generatori Atlas Copco da 2 MW; è evidente che, per servizi di questo tipo non basta la pura disponibilità delle macchine: ci vogliono capacità tecnico-progettuali specifiche e potenzialità logistiche che una struttura come Rent Service può garantire. Per un'industria come quella chimica e farmaceutica sono tangibili i vantaggi in termini di flessibilità, di estensione delle capacità produttive, di continuità dei processi, di riduzione dei rischi.

Per quanto riguarda il petrolchimico, si può dire che Rent Service abbia ormai esperienza di noleggio, sia di aria compressa che di energia, in quasi tutte le raffinerie italiane.