

La “specialità” di Dsm

a cura di Mario Gargantini

Come parte di un gruppo internazionale altamente integrato e leader nella chimica delle specialità, Dsm Italia conferma la capacità di crescita in settori innovativi come i materiali ad alte prestazioni e le biotecnologie. Nella nuova fisionomia dell'azienda spiccano il ruolo propulsivo degli insediamenti produttivi e la rigorosa politica della sicurezza e tutela dell'ambiente.

Fondato nel 1902 dal Governo olandese e privatizzato nel 1989, il Gruppo Dsm si è gradualmente spostato dalla iniziale produzione di carbone verso l'attività chimica, imprimendo una forte espansione ai polimeri e ai prodotti chimici industriali, diversificando poi l'attività verso i materiali ad alte prestazioni e i prodotti di chimica fine per puntare, infine, verso una rapida crescita nelle biotecnologie. Una presenza ultracentenaria sui mercati internazionali che fa oggi di Dsm uno dei leader mondiali nella chimica, nei materiali ad alte prestazioni e nelle biotecnologie.

Con 22.000 dipendenti, 200 sedi in tutto il mondo e un fatturato 2000 di oltre 8,1 miliardi di Euro, Dsm ha acquisito posizioni di leader in molti dei settori in cui opera e punta a collocarsi, entro il 2005, fra i numeri uno mondiali nella chimica “speciale”, con prodotti ad alto valore aggiunto, crescita costante e risultati stabili. Questa strategia, che il Gruppo ha definito *Vision 2005-Focus and Value*, sta improntando tutte le scelte di Dsm che convergerà progressivamente le proprie attività diventando un Gruppo fortemente specializzato nella biochimica e nei materiali ad alte prestazioni. Contestualmente alla crescita in questa direzione, Dsm proseguirà nella politica di eccellenza nel petrolchimico, obiettivo da perseguire attraverso partnership strategiche. Il fatturato di 10 miliardi di Euro previsto per i prossimi anni, dovrebbe essere prodotto almeno per l'80% dai settori ad alta specializzazione (biotecnologie, performance materials, advanced chemicals); il resto sarà sviluppato in settori nei quali Dsm detiene già posizioni di primo piano (ad esempio melamina e caprolattame). L'andamento del 2000 ha confermato le

eccellenti opportunità di Dsm in tre settori strategici: Life Science Products, Performance Materials e Polymers and Industrial Chemicals. L'azienda punta a mantenere la propria leadership in melamina e caprolattame, ottimizzando parallelamente le proprie attività nel settore petrolchimico (idrocarburi, polietilene e polipropilene) per arrivare a consolidare partnership strategiche soprattutto in ambito industriale.

Sin dai primi anni Novanta, Dsm ha attuato una strategia a doppio binario: ottimizzazione delle attività tradizionali e contemporaneo potenziamento delle biotecnologie e dei *Performance Material*, soprattutto attraverso fusioni e acquisizioni. Fra queste ricordiamo: l'austriaca Chemie Linz nel 1996, la spagnola Dertil nel 1996, la olandese Gist Brocades nel 1998 e, recentemente, l'americana Catalytic Pharmaceuticals.

La nuova configurazione del Gruppo in Italia

Dsm è attualmente presente nel nostro Paese con Dsm Italia, Dsm Composite Resins, Euroresins Italia, Dsm Bakery Ingredients e Debic GB, Dsm Capua.

Questa configurazione è diventata definitiva nel 2000, dopo la cessione della Business Unit Compounds e dello stabi-



mento di Turate a Menzolit Fibron e il definitivo assetto di Dsm Bakery Ingredients e Dsm Anti Infeccives, costituite dopo l'acquisizione del gruppo Gist Brocades.

Dsm Italia

Dsm Italia, che ha sede a Como, è stata per diversi anni il quartier generale del Gruppo nel nostro Paese, prima che la nuova strategia internazionale creasse una serie di poli produttivi autonomi.

Oggi l'azienda, che occupa 80 persone, ospita la società responsabile dello sviluppo Commerciale, la Direzione amministrativa e finanziaria, quella del personale, i Servizi generali, i laboratori di Ricerca e Sviluppo. La sede, su tre piani, è stata ristrutturata di recente e rappresenta sempre e comunque il punto di riferimento per tutti i manager internazionali che visitano le sedi Dsm in Italia o che operano per diversi periodi presso le stesse.

Il motore del business, cioè il “cuore



Le analisi di laboratorio durante la produzione di fine chemicals

commerciale" di Dsm Italia, fa capo all'Amministratore delegato Edoardo Laurenti; a lui risponde una squadra di 41 persone che gestiscono i rapporti con i principali clienti dell'area "chimica" (circa 600, per 11 differenti Business Group) e promuovono sia sul mercato

durenti per elementi strutturali (tubi, nautica, contenitori);
- resine di chimica varia per vernici liquide e in polvere;
- tecnopolimeri (nylon e poliestere saturi) per componentistica di apparecchiature elettriche, elettroniche e di

italiano che sui mercati internazionali lo sviluppo delle diverse linee di prodotti.

Nel 2000 questa struttura ha generato un fatturato intorno ai 700 miliardi; di questi circa il 50% è prodotto dal settore poliolefine (Polietilene e Polipropilene).

I principali mercati di riferimento, analogamente a quanto avviene per il Gruppo, sono:

- packaging (pellicole di PE e imballi rigidi di PP);
- resine termoin-

elettrodomestici (computer, scatole per interruttori, aspirapolvere, impianti elettrici per auto ecc.);

- chimica fine (intermedi per il settore farmaceutico).

Euroresins Italia

Euroresins è leader europeo nella distribuzione di resine, fibre di vetro e gel-coats. È presente in Benelux (Euroresins Benelux B.V.), in Gran Bretagna (Euroresins UK Ltd.), in Spagna (Euroresins Espana S.A.), in Norvegia (Euroresins Norge A/S) e in Italia (Euroresins Italia srl).

Euroresins Italia, costituita nel 1997, ha sede a Filago (Bergamo), in prossimità dell'impianto produttivo Dsm Composite Resins. La vicinanza con lo stabilimento consente di mantenere stretti contatti con le operazioni tecniche e logistiche e di garantire ai clienti il più elevato livello di servizio con una copertura su scala nazionale.

I principali mercati di riferimento di Euroresins Italia sono: nautico, trasporti, sports & leisure (piscine, impianti ecc). Nel 2000 l'azienda, che occupa attualmente 15 dipendenti ed è guidata dall'Amministratore Delegato Andrea Me-

Automazione nella produzione farmaceutica

Dsm si è sempre posta all'avanguardia nella gestione degli impianti, utilizzando i più avanzati sistemi di automazione. In particolare, il sito produttivo di Capua, destinato alla produzione di bulk farmaceutici, fa leva sull'automazione per garantire la qualità dei prodotti.

Un primo esempio è del 1996, quando la proprietà olandese sceglie di adottare una soluzione nuova per una sezione di impianto: la realizzazione deve essere veramente all'avanguardia perché costituirà la base per automatizzare, in seguito, tutto l'apparato produttivo. Dsm, grazie alla sua notevole esperienza impiantistica, aveva capito che il sistema doveva essere:

- modulare, in modo che garantisca l'upgrade senza dover rivedere tutto l'impianto;
- flessibile, per garantire l'utilizzo multipurpose del sito produttivo;
- aperto verso l'esterno, per monitorare le variabili attraverso l'analisi off line;
- contenuto negli ingombri, per poter utilizzare una sala di controllo già intasata da altre apparecchiature.

Dopo un'analisi dettagliata con vari fornitori la

scelta è caduta sul DeltaV di Fisher - Rosemount che incontra tutti i requisiti ed ha in più i vantaggi di un migliore rapporto qualità/prezzo, della presenza di un supporto locale e di essere fornitore unico per sistema e strumentazione.

I benefici hanno riguardato tutte le aree aziendali: dalla produzione, che può utilizzare un sistema di semplice conduzione, affidabile, facile da programmare; al settore R&D, che trae vantaggi sorprendenti: grazie ai driver Opc installati sul sistema, può esportare i dati verso i laboratori olandesi che consultano una mole di dati enorme. Inoltre, tecnici e progettisti beneficiano del supporto continuo di un partner affidabile e competente, in grado di offrire soluzioni alle molteplici necessità dei



cliente. Grazie alla modularità del DeltaV è stato possibile, per Dsm, ripartire gli investimenti in fasi successive, intervenendo su diverse sezioni di impianto senza affrontare oneri eccessivi per l'aggiunta delle nuove parti.

L'espandibilità dell'impianto verso nuove tecnologie di comunicazione digitale è offerta dall'apertura del DeltaV allo standard di Foundation Fieldbus, la tecnologia a bus di campo che rappresenta il futuro delle soluzioni di automazione. Con il pacchetto software Ams è inoltre possibile un approccio innovativo alla manutenzione della strumentazione in campo. Alla prima applicazione è seguito, nel 1999, il revamping di un'altra sezione di impianto che unitamente al DeltaV ha comportato la fornitura da parte di Fisher - Rosemount di strumentazione comunicante con standard Hart.

Attualmente l'azienda sta mettendo in marcia un nuovo processo di estrazione per un antibiotico (la daptomicina) e grazie alla flessibilità del DeltaV potrà sfruttare gli impianti esistenti con un approccio multipurpose, senza dover affrontare modifiche eccessivamente impegnative e limitando i costi per la messa in esercizio di nuove produzioni alla semplice riconfigurazione di quelli esistenti.



Il processo produttivo alla Dsm

li, ha prodotto un fatturato di 41 miliardi. Grazie a consistenti programmi di Ricerca & Sviluppo, Euroresins ha messo a punto di recente una nuova gamma di resine resistenti al fuoco e autoestinguenti che trovano ampia applicazione nel settore nautico e in quello dei trasporti. Di questi prodotti, Euroresins è leader europeo.

Come tutte le aziende del Gruppo Dsm, la società opera secondo i più rigorosi parametri dei programmi She (Safety, Health, Environment) e Responsible Care, il programma internazionale di autodisciplina adottato dai principali gruppi chimici in tutto il mondo che impegna le aziende ad attuare politiche responsabili nei confronti dell'ambiente attraverso lo sviluppo di materiali a basso impatto ambientale e costante attività di controllo e monitoraggio.

Dsm Composite Resins

Dsm Composite Resins è market leader europeo nella produzione di resine poliestere insature. In Italia la società ha sede a Filago, dove si trova un grande impianto fortemente automatizzato destinato sia alla produzione di resine che di Sizing & Binders, materiali prevalentemente utilizzati per rinforzare e dare flessibilità alle fibre di vetro. I Sizing & Binders sono prodotti ad alto valore aggiunto, ottenibili dalla catena di produzione di resine poliestere, che da Filago vengono destinati ai mercati di tutto il mondo.

L'impianto, guidato dall'Amministratore Delegato Stephan Dusault, occupa 95 persone ed è una realtà produttiva soli-

serbatoi o fusti, in parte emulsionata con acqua per ottenere i Sizing ed in parte lavorata nei reparti finissaggio e Binders. In linea con i valori del gruppo Dsm, anche lo stabilimento Dsm Composite Resins di Filago opera secondo i più rigorosi parametri del programma She e partecipa a Responsible Care.

Dsm Bakery Ingredients

Dsm Bakery Ingredients, originata dalla acquisizione di Gist Brocades nel 1998, è una delle aziende leader nella produzione di lieviti, ingredienti ed enzimi per panificazione e pasticceria. La profonda competenza e il know-how acquisiti in anni di attività nelle tecnologie di fermentazione ed in campo enzimatico, la collocano ai primi posti a livello internazionale nella produzione di miscele e ingredienti per pane, nella produzione di lievito e negli ingredienti per pasticceria.

In Italia Dsm Bakery Ingredients ha sede a Lacchiarella (MI) e tre stabilimenti produttivi che danno occupazione a più di 200 addetti. L'impianto di Casteggio è il maggior produttore di lievito del merca-

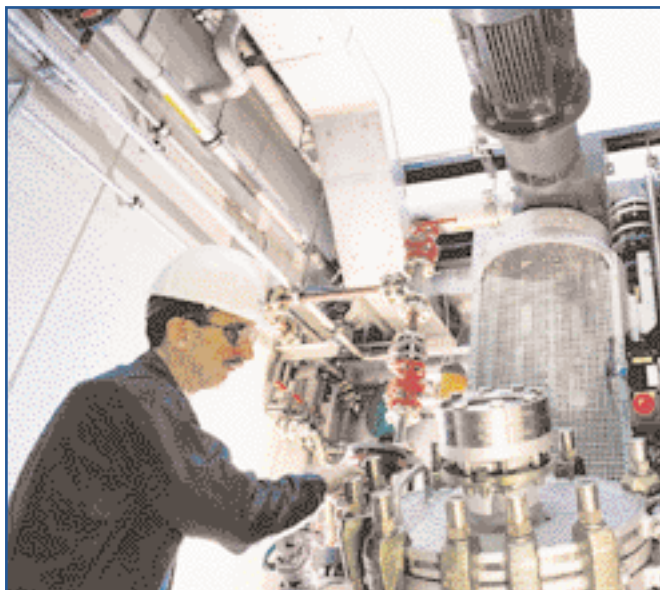
damente radicata nel territorio, rappresentando un punto di riferimento importante in termini industriali, occupazionali, di innovazione tecnologica. Lo stabilimento bergamasco è strutturato in tre reparti produttivi per quattro linee di prodotti. Nel reparto produzione viene creata la resina poliestere base, la cui formulazione è stata sviluppata a livello Corporate. Questa viene in parte venduta tal quale in

to nazionale, quello di Caselle Lurani è dedicato agli ingredienti e alle miscele per panificazione, mentre la sede di Gossolengo è specializzata nella produzione di creme e cioccolato. L'attenzione per la qualità, l'ambiente, la sicurezza e la salute è parte integrante della filosofia dell'azienda, che ha ottenuto per lo stabilimento di Caselle Lurani la certificazione Iso 9002 e per quello di Casteggio la certificazione Aib (American Institute of Baking).

All'azienda italiana, guidata Roberto Comini che ne è Presidente e Amministratore Delegato, è stata affidata di recente anche la responsabilità di sviluppare i mercati di Spagna e Portogallo. Fra i clienti più significativi di Dsm BI si possono citare Barilla, Nestlé, Ferrero, Colussi. Oggi, dagli stabilimenti italiani di Dsm BI partono i carichi di lievito fresco destinati a Francia, Spagna, Portogallo, Centro Europa, paesi dell'Est, Grecia; il lievito secco viene invece spedito in tutto il mondo.

L'impianto di Casteggio, che copre una superficie di 80.000 m² è attualmente in fase di ampliamento. Con un investimento di oltre 20 miliardi l'azienda ha infatti deciso il potenziamento di questo impianto che raggiungerà una capacità produttiva di 150.000 tonn/anno di lievito in crema, diventando così il più grande stabilimento per questa produzione nell'ambito del gruppo Dsm. Il potenziamento riguarderà tutte le linee, da quelle di produzione del lievito al confezionamento, all'impianto di essiccazione.

Nel 2000, Dsm Bakery Ingredients ha registrato un fatturato di oltre 135 miliardi



Controlli in fase di produzione



Debic GB

Nel corso del 2000, Dsm Bakery Ingredients ha trasferito tutte le attività del settore pasticceria (burro, panna, creme) ad una nuova società, la Debic GB, costituita in joint venture al 50% con Friesland Coberco Dairy Foods, uno dei primi cinque gruppi al mondo nel settore lattiero caseario, presente con settanta sedi in diversi Paesi.

Il trasferimento delle attività destinate al mercato della pasticceria consente alla società di unire capacità di ricerca, innovazione tecnologica, forza produttiva e distributiva, proponendosi al mondo dell'industria alimentare come partner di eccellenza, capace di sviluppare business ad alto valore aggiunto. Nel 2000, primo anno di attività sul mercato, Debic Gb ha fatturato circa 20 miliardi.

Presidente e Amministratore Delegato dell'azienda è Roberto Comini, affiancato da Roberto Pagliari, un manager di lunga esperienza che proviene dal gruppo Parmalat e che in Debic Gb ha assunto la carica di Marketing Manager.

Dsm Capua

Originato dall'acquisizione di Gist Brocades nel 1998, l'impianto Dsm di Capua è una realtà solidamente integrata nel territorio campano.

Nata negli anni Quaranta come cartiera, nei primi anni Cinquanta si è riconvertita come azienda chimico farmaceutica. Si tratta infatti di un grande impianto produttivo che ha il suo core business attorno un gruppo di fermentazione e numerosi reparti di estrazione che vantano oggi caratteristiche di innovazione tecnolo-

gica e produttiva che lo rendono particolarmente idoneo alla sperimentazione di nuove colture e di nuovi prodotti.

La produzione (antinfettives, food specialties, fine chemicals) è destinata prevalentemente ai settori farmaceutico, agroalimentare, della chimica fine. Fra i prodotti più significativi destinati all'industria farmaceutica ricordiamo l'antibiotico Nistatina; per il settore agroalimentare componenti quali Vitamina B12; Betacarotene; Pimaricina (antifungino); Pufa (acidi grassi polinsaturi); Natugrain ecc. Ai fine chemicals sono destinati molti degli antibiotici di nuova generazione che proprio a Capua vengono sperimentati e prodotti come, ad esempio, il Cidecin (Daptomicina per iniezione).

Il legame con il territorio è forte e consolidato non solo in termini produttivi e occupazionali, ma perché proprio sul territorio si è sviluppato il know how che ne ha consentito la crescita e l'affermazione.

L'acquisizione da parte di Dsm nel 1998 e i consistenti investimenti che il gruppo ha effettuato (ai 40 miliardi iniziali se ne aggiungeranno altrettanti nei prossimi due anni, il che consentirà l'arrivo a Capua di altre produzioni fortemente strategiche) rendono oggi Dsm Capua uno dei poli industriali di maggiore interesse nel Sud e una delle più significative realtà Dsm che si rivolgono al mercato delle cosiddette "Scienze della Vita".

La struttura copre un'area di 257.000 m², di cui 41.000 coperti; comprende 28 fermentatori con capacità fino a 62 m³ ciascuno e 16 serbatoi di coltura con capacità fino a 5 m³ ognuno. I dipendenti sono attualmente 214. Lo stabilimento,

multifunzionale, ha una struttura produttiva e organizzativa estremamente flessibile che consente l'avvio in tempi rapidi di nuove sperimentazioni e di nuovi processi. L'intera area comprende un impianto pilota di fermentazione completamente automatizzato, con due serbatoi di 35 m³. I processi di downstream, ovvero di estrazione, si avvalgono di tecnologie avanzate e sono supportati da un Laboratorio di Recupero che si occupa della soluzione di problemi specifici e delle nuove sperimentazioni. Il personale interno (sviluppatori, tecnici, chimici, operai specializzati) è altamente qualificato e continuamente formato attraverso specifiche attività di training.

Fra gli aspetti di cui Dsm Capua va fiera va sottolineata la certificazione dell'intera produzione non solo da parte dei competenti organi nazionali, ma anche dell'americana Fda (Food Drug Administration); fra i valori che l'impianto condivide con il Gruppo Dsm rientrano anche una rigorosa politica per la sicurezza e per la tutela dell'ambiente (anche qui i Programmi She e Responsible Care). C'è un'intensa e continuativa attività di training su questi aspetti e i controlli sulle emissioni sono costanti.

Dsm Capua sta inaugurando un modernissimo impianto Waste Water Treatment che consentirà all'azienda di coprire in totale autonomia l'intero ciclo di utilizzo/smaltimento/riutilizzo dell'acqua.

Alla guida di Dsm Capua è l'Amministratore delegato Giovanni De Felice, un manager che ha maturato una lunga esperienza in aziende a forte innovazione tecnologica.